

**John D. Donahue**

# **La decisión de privatizar**

Fines públicos,  
medios privados

 **Ediciones Paidós**  
Barcelona-Buenos Aires-México

## INDICE

AGRADECIMIENTOS .....	11
-----------------------	----

### PRIMERA PARTE LOS INTERESES EN JUEGO

1. LA ARQUITECTURA DE LA RESPONSABILIDAD.....	17
Historia y contexto.....	18
Definiciones y distinciones.....	20
2. PRIVATIZACION Y GASTO PUBLICO .....	31
Motivos de ineficiencia del mercado.....	35
Motivos morales o filosóficos .....	39
Los problemas de las alternativas de gasto público .....	41

### SEGUNDA PARTE EVIDENCIA Y ARGUMENTOS

3. FORMA Y FUNCION ORGANIZACIONALES .....	61
La idea de agencia.....	62
El perseguidor de lucro .....	64
El funcionario .....	72
Los problemas especiales de responsabilidad del dominio público.....	76
Decisiones de gasto distorsionadas.....	83
4. TESTIMONIOS SOBRE LA EFICIENCIA.....	86
La recogida de basura .....	87
Servicios de apoyo del Pentágono .....	101
Limpieza de oficinas .....	103
Los servicios contra incendios .....	104
Transportes .....	105
Los servicios de agua y energía .....	108
Implicaciones.....	114
5. LOS TERMINOS DE LA DECISION DE PRIVATIZAR .....	116
Eficiencia, incertidumbre y criterio individual .....	124
Las virtudes de la propiedad .....	130
Los empleados públicos, los perseguidores de lucro y las rentas .....	132
Los intereses de los agentes y la política del gasto público .....	136

TERCERA PARTE  
CASOS Y RELATOS ALECCIONADORES

6.	LECCIONES DEL PENTAGONO .....	145
	El problema de las contrataciones en el área de defensa.....	149
	El costo del contratar .....	155
	Los ciclos de reforma .....	158
	Fuentes de complejidad contractual.....	163
	Los intereses de los proveedores en los gastos de defensa .....	168
	¿Debería el aprovisionamiento ser menos privado?.....	174
	La adquisición de armas y el debate de las privatizaciones .....	178
7.	LA CONTRATACION DE SERVICIOS LOCALES.....	185
	Privatización estratégica frente a privatización táctica .....	191
	Fuentes de la ventaja en costos de los contratistas .....	196
	Recompensas y riesgos .....	206
8.	EL DEBATE DE LAS PRISIONES PRIVADAS.....	211
	La industria del castigo .....	212
	Los términos del debate.....	217
	La actividad correccional privada y la eficiencia .....	224
	El control de calidad y las condiciones del encarcelamiento .....	237
	El potencial para torcer las decisiones públicas .....	243
9.	LAS EMPRESAS, EL GOBIERNO Y LA CAPACITACION LABORAL.....	250
	De la LCEC a la LACL .....	251
	Estructura de la organización .....	284
	El enfoque contractual de la formación subvencionada.....	256
	La creación de valor a través de la capacitación .....	261
	La colocación como medida de valor .....	282
	La contratación de capacitación <i>in situ</i> .....	284
	Los contratos incompletos y el derroche encubierto .....	289

CUARTA PARTE  
CONCLUSIONES

10.	LA PROMESA (LIMITADA) DE LA PRIVATIZACION .....	295
	Especificaciones, procesos y competencia .....	298
	La privatización y las dimensiones del aparato estatal.....	302
	NOTAS .....	307
	INDICE ANALITICO.....	351